

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o.
za rok 2020

I. Informacja o jednostce

Nazwa: Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o.

Adres: 66-530 Drezdenko, ul. Piłsudskiego 8

Forma prawna: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Przedmiot działalności: Podstawowym profilem działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia szpitalnego, ratownictwa medycznego, opieki długoterminowej, rehabilitacji medycznej, ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych, udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie nocnej i świątecznej opieki lekarskiej i pielęgniarskiej, transportu sanitarnego oraz diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej.

Skład zarządu: Maciej Bak - Prezes Zarządu

Posiadane oddziały i ich siedziby: Spółka nie tworzy grupy kapitałowej ani nie wchodzi w jej skład. Nie posiada żadnych udziałów, akcji, nie jest współnikiem i nie sprawuje kontroli w żadnych innych podmiotach.

Potwierdzenie stosowania ładu korporacyjnego: Polityka zarządzania ładem korporacyjnym, stanowi zbiór zasad określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Spółki w tym relacje z właścicielem i naszymi pacjentami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz zasady współdziałania organów statutowych i jednostek organizacyjnych Spółki. Szpital stosuje zasady określone w Certyfikacie akredytacyjnym systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015.

II. Opis zmian, które nastąpiły w roku sprawozdawczym

W roku sprawozdawczym nie nastąpiły żadne zmiany formy prawnej jednostki, nie zmieniła się również struktura własności kapitału, zakres prowadzonej działalności i struktura organizacyjna. Decyzją Wojewody Lubuskiego placówka realizowała świadczenia opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 poprzez zapewnienie w podmiocie łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2. W związku z pandemią koronawirusa. Szpital w Drezdenku musiał znaleźć się w nowej, trudnej rzeczywistości. Praktycznie cała działalność oddziałów szpitalnych została podporządkowana leczeniu pacjentów covidowych. Zostały wyznaczone strefy tzw. brudne i czyste, a personel medyczny zaczął pracować ze szczególnym narażeniem na możliwość zakażenia. Mimo wielu trudnych momentów szpital stanął na wysokości zadania i realizuje zadania wynikające z wyższej konieczności wynikającej z ogólnoswiatowego zagrożenia.

III. Sytuacja jednostki na tle branży i całej gospodarki

Sytuację ekonomiczno-finansową szpitala w roku 2020 należy odnieść do ogólnego stanu służby zdrowia w Polsce i niewystarczających środków przeznaczanych na leczenie szpitalne z budżetu państwa. Polskie szpitale charakteryzują się złą kondycją finansową wynikająca z nierównowagi pomiędzy wydatkami, a uzyskiwanymi przez nie przychodami. Skutkiem jest ciągły wzrost zadłużenia, niekontrolowane narastanie długu i w rezultacie utrata płynności finansowej. Szpitale zmuszone są do poszukiwania alternatywnych źródeł finansowania – dotacji z Unii Europejskiej,

pożyczek od Skarbu Państwa, jednostek samorządowych, banków oraz instytucji finansowych. W części szpitali przeprowadzane są programy restrukturyzacyjne, przede wszystkim finansowe i zatrudnienia. Prowadzi to do polepszania sytuacji, jednak według opinii ekspertów – jest to rozwiązanie krótkofalowe. Aby zapewnić trwałą poprawę kondycji finansowej, niezbędne są zmiany systemowe. Przewiduje się, że koszty szpitalne, będą w najbliższych latach wzrastać. Głównym powodem jest narastająca presja płacowa oraz konieczność przeprowadzenia inwestycji budowlanych w celu dostosowania do wymogów prawa. Efektywne zarządzanie finansami w sytuacji niedoboru środków w systemie to poważne wyzwanie, przed którym stają szpitale niezależnie od ich formy prawnej.

Na tym tle, Szpital Powiatowy w Dreddenku, w którym przeprowadzono w 2010r. restrukturyzację, program oddłużeniowy i zmianę formy organizacyjnej z jednostki państwowej na spółkę z o.o. ze 100% udziałem powiatu strzelecko-dreźnieckiego odniósł sukces. Zagroženiem dla Spółki jest niewystarczający poziom finansowania zleconych przez państwo (NFZ) usług medycznych. Od roku 2018 oddziały szpitalne: wewnętrzny, chirurgiczno-ortopedyczny, ginekologiczno-położniczy, neonatologiczny, pediatryczny i intensywnej terapii były finansowane ryczałtowo w ramach Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia (PSZ), bez wskazania konkretnych kwot przypadających na oddziały. Stałe, ryczałtowe finansowanie miesięczne podstawowych oddziałów szpitalnych pozwala na elastyczne zarządzanie siłami i posiadanymi środkami finansowymi w zależności od zapotrzebowania na świadczenia szpitalne poszczególnych oddziałów oraz realizowane procedury medyczne, a w szczególności na organizowanie planowych zabiegów operacyjnych. Ryczałt w 2020 roku wyniósł 17.450469,00zł.

Na wykonanie właściwego ryczałtu w 2020 roku niewątpliwie istotny wpływ miała sytuacja epidemiologiczna panująca na całym świecie, również w Polsce związana z pandemią. Praktycznie prawie cały rok, bo już od marca 2020 roku nastąpiły mocne ograniczenia w przyjęciu pacjentów planowych zarówno do oddziałów szpitalnych, jak również poradni specjalistycznych i pracowni diagnostycznych. W związku z tym wykonanie kontraktów nie udało się w pełni zrealizować z uwagi na czynniki zewnętrzne, niezależne od spółki.

W dniu 04 października 2020 roku Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Dreddenku otrzymało pierwszą decyzję Wojewody Lubuskiego nakładającą na nasz Szpital pełnienie roli szpitala II poziomu zabezpieczenia COVID i realizację świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 poprzez zapewnienie w podmiocie leczniczym 56 łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w zakresach: chorób wewnętrznych i nefrologii – 35 łóżek, rehabilitacji – 21 łóżek, w tym 1 łóżko intensywnej terapii z kardiomonitorem oraz możliwością prowadzenia tlenoterapii i wentylacji mechanicznej.

W dniu 19 października 2020r. Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. otrzymało kolejną decyzję wojewody nakładającą na nasz szpital realizuje obowiązek realizacji świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, poprzez zapewnienie w podmiocie leczniczym 126 łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w tym 5 łóżek intensywnej terapii z kardiomonitorem oraz możliwością prowadzenia tlenoterapii i wentylacji mechanicznej, oraz z zaktualizowaną decyzją z dnia 02 grudnia 2020r. stanowiącą, iż w okresie od dnia 27 listopada 2020r. do odwołania Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. będzie realizowało świadczenia opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, poprzez zapewnienie w podmiocie leczniczym 126 łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w tym 10 łóżek intensywnej terapii z kardiomonitorem oraz możliwością prowadzenia tlenoterapii i wentylacji mechanicznej.

W związku z nałożoną decyzją wojewody i realizacją świadczeń medycznych dla pacjentów z podejrzeniem lub zakażeniem SARS-CoV-2, Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Dreddenku osiągnęło w roku 2020 oprócz przychodów z podstawowej działalności również przychody z tytułu wykonywanej działalności covidowej w wysokości 8.978.542,30 zł. Na wysokość w.w. przychodów złożyły się wykonane procedury medyczne:

- opłata ryczałtowa za gotowość do udzielania świadczeń objętych dotychczas finansowaniem,
- opłata ryczałtowa za gotowość do udzielania świadczeń,

- wstępna kwalifikacja typu pretriage,
- pobyt związany z zapobieganiem i przeciwdziałaniem zakażeniu wirusem SARS-CoV-2 w podmiocie wykonującym działalność leczniczą,
- dodatkowa opłata ryczałtowa za dostępność respiratora do udzielania świadczeń,
- hospitalizacja związana z leczeniem COVID-19,
- porada lekarska na rzecz pacjenta z dodatnim wynikiem testu diagnostycznego w kierunku SARS-CoV-2,
- pobranie materiału biologicznego,
- hospitalizacja związana z leczeniem COVID-19 pacjenta wymagającego wentylacji mechanicznej poza OIOM
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 w OIOM,
- opłata ryczałtowa za gotowość punktu pobrań materiału biologicznego do przeprowadzenia testu na obecność wirusa SARS-CoV-2,
- dodatkowa opłata ryczałtowa za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym uwzględniającym wprowadzenie na terytorium RP stanu zagrożenia epidemicznego, a następnie stanu epidemii,
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 – SPO₂<95%
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 – SPO₂≥95%
- szczepienia pacjentów na COVID-19
- wykonanie testu antygenowego na obecność wirusa SARS-CoV-2.

IV. Sprzedaż i portfel zamówień

Głównym źródłem przychodów Spółki jest kontrakt podpisany z NFZ. W październiku 2017 r. nastąpiła zmiana zasad kontraktowania świadczeń medycznych zleconych przez LOW NFZ. Wprowadzono ogólnopolską sieć szpitali, nazwaną: Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie (PSZ). Szpital Powiatowy w Drezdenku znalazł się w sieci szpitali na poziomie pierwszego stopnia, co oznacza, że podstawowe oddziały szpitalne: internistyczny, chirurgiczny, ginekologiczno-położniczy z neonatologicznym, pediatryczny oraz dodatkowo oddział anestezjologii i intensywnej terapii, są finansowane ryczałtowo w okresach miesięcznych w wysokości wcześniej ustalonej w sposób arbitralny przez płatnika tj. LOW NFZ. Wprowadzenie finansowania ryczałtowego spowodowało, że przestały funkcjonować tzw. świadczenia ponadlimitowe w zakresie Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia, a co za tym idzie również zniknęła możliwość uzyskania dodatkowych przychodów z tego tytułu. Ponieważ ryczałt został ustalony w oparciu o sprzedaż roku 2015, a niewielki wzrost wyceny świadczeń medycznych w 2020 roku jest z jednej strony niewystarczający, a z drugiej nie ma możliwości pozyskania dodatkowych przychodów. Poza kontraktem ryczałtowym, który jest głównym źródłem przychodów, Spółka uzyskuje również przychody z innych umów podpisanych z LOW NFZ, a które zawierają ustalone limity świadczeń medycznych. Ryczałt podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w roku 2020r. wyniósł 17.450.469,00 zł. Spółka uzyskała również przychody z tytułu realizacji innych umów podpisanych z LOW NFZ. Wartość pozostałych umów na realizację świadczeń zdrowotnych nie objętych ryczałtem wyniosła w roku 2020 - 14.246.998,49 zł. Dodatkowo LOW NFZ w roku 2020 wypłacił kwotę 3.759.508,22 zł z tytułu wzrostu wynagrodzeń dla pielęgniarek, ratowników, lekarzy.

W związku z decyzją wojewody nakładającą obowiązek realizacji świadczeń pacjentom z podejrzeniem lub zakażeniem SARS-CoV-2 Spółka otrzymała dodatkowo z LOW NFZ środki finansowe w wysokości 11.461.251,79 zł. Z czego 8.978.542,30 zł zostało przeznaczone na świadczenia zdrowotne, a 2.482.709,49 zł na świadczenia pieniężne dla personelu wykonującego zawód medyczny w podmiotach leczniczych, którzy mają bezpośredni kontakt z pacjentami z podejrzeniem i zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, członkom zespołów ratownictwa medycznego oraz osobom wykonującym zawód medyczny w izbach przyjęć.

Przychód otrzymany z Lubuskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ w Zielonej Górze przez Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku w roku 2020 wyniósł 45.668.517,47.

Na wielkość przychodu otrzymanego z NFZ składają się przychody z podpisanych umów w rodzaju:

- podstawowe szpitalne zabezpieczenie,

- świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej,
- rehabilitacja lecznicza,
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- leczenie szpitalne,
- ratownictwo medyczne
- podstawowa opieka zdrowotna – transport sanitarny
- świadczenia związane z działalnością na rzecz pacjentów covidowych

Drugim źródłem finansowania są przychody własne w łącznej 4.223.983,10 zł., na które w głównej mierze złożyły się:

- przychody z pozostałej działalności (medycyna komercyjna, laboratorium, RTG, itp.)
 - przychody operacyjne (wpływy z darowizny, przychody z tytułu dzierżaw)
 - przychody finansowe (odsetki od środków zgromadzonych na rachunkach bankowych)
- Łączne przychody szpitala w 2020 r. wyniosły 49 892 500,57 zł.

V. Personel i świadczenia socjalne

Zatrudnienie w Powiatowym Centrum Zdrowia Sp. z o.o. według stanu na dzień 31 grudnia 2020 roku wyniosło 293,43 etatu z czego: 145,15 etatu to umowa o pracę, 100,61 etatu to umowa kontraktowa, a 47,67 etatu to umowa zlecenia. W roku 2020 zmniejszeniu uległo zatrudnienie we wszystkich rodzajach umów. Spowodowane to było Decyzją Wojewody Lubuskiego z dnia 19.10.2020 roku w sprawie przekształcenia Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w szpital covidowy a w konsekwencji realizację świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem i zwalczaniem COVID-19.

Stan zatrudnienia i jego zmiany przedstawia poniższa tabela:

Grudzień 2019 roku		
Rodzaj umowy	Zatrudnienie w etatach	Zatrudnienie w osobach
Umowa o pracę	149,08	151
Umowa kontraktowa	130,20	148
Umowa zlecenia	61,63	101
Razem:	340,91	400
Grudzień 2020 roku		
Rodzaj umowy	Zatrudnienie w etatach	Zatrudnienie w osobach
Umowa o pracę	145,15	147
Umowa kontraktowa	100,61	147
Umowa zlecenia	47,67	101
Razem:	293,43	395

Spółka tworzy Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Podział środków dokonywany jest przez Komisję Socjalną. W 2020 roku sfinansowano następujące działania:

- zapomogi – 5.200,00 zł.
 - świadczenia pieniężne świąteczne – 205.500,00 zł.
- Razem: 210.700,00 zł.

VI. Inwestycje

W roku 2020 nastąpił wzrost wartości środków trwałych na łączną kwotę 1.449.849,11zł. w tym:

- dotacja celowa ze środków Gminy Drezdenko 15.000,00 zł.,
- dotacja celowa ze środków Gminy Strzelce Kraj. 10.000,00 zł.,
- dotacje celowe ze środków Powiatu Strzelecko-Drezdeneckiego 70.000 zł.

- darowizna sprzętu medycznego od Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy na kwotę 100.926,00 zł.
- grant pn.„EGIDA” na kwotę 52.488,35zł.

Numer zewnętrzny	Nazwa środka trwałego	Wartość brutto
PCZSZ/DL/257/2020	Rezerwowy zbiornik wody z zestawem pomp	437 503,50 zł
PCZSZ/DL/273/2020	Parking dla samochodów osobowych	279 575,61 zł
PCZSZ/DL/274/2020	Wiata rowerowa	14 531,48 zł
PCZSZ/DL/250/2020	Notebook/Laptop 15,6 Dell Inspirion	2 224,00 zł
PCZSZ/DL/275/2020	Infokiosk Kastor 55'	36 425,32 zł
PCZSZ/ZW/29/2020	Radiotelefon Motorola	2 312,00 zł
PCZSZ/IP/93/2020	Łączność radiowa zestaw	5 188,00 zł
PCZSZ/AP/18/2020	Klimatyzator Split Rutenso Roni R11	3 321,00 zł
PCZSZ/IP/111/2020	Kurtyna powietrzna SLIM E-200	2 418,40 zł
PCZSZ/LB/95/2020	Wirówka laboratoryjna	16 190,09 zł
PCZSZ/LB/97/2020	Cieplarka ST-1 COMFORT	6 889,60 zł
PCZSZ/IP/96/2020	Urządzenie do dezynfekcji rąk	2 458,77 zł
PCZSZ/IP/99/2020	Respirator PARAPAC 200D	9 500,00 zł
PCZSZ/IP/98/2020	Pulsoksymetr kieszeniowy NONIN PalmSAT 2500A	3 499,00 zł
PCZSZ/EN/22/2020	Myjnia endoskopowa podwójna	48 060,00 zł
PCZSZ/EN/23/2020	Myjnia endoskopowa pojedyncza	32 400,00 zł
PCZSZ/ZL/195/2020	Ssak medyczny dwubutlowy SA 01HT LT45	5 184,00 zł
PCZSZ/ZL/196/2020	Materac przeciwoleżynowy Autodec	8 360,00 zł
PCZSZ/ZL/197/2020	Lampa bezcieniowa	3 198,00 zł
PCZSZ/ZL/199/2020	Przełykowa lampa bakteriobójcza jezdna	2 490,00 zł
PCZSZ/ZL/198/2020	Łóżko szpitalne Eleganza 1	9 475,60 zł
PCZSZ/ZL/201/2020	Biopton MedAll	4 800,00 zł
PCZSZ/IP/104/2020	Lampa przepłykowa, bakteriobójcza statywowa	3 000,00 zł
PCZSZ/IP/105/2020	Lampa przepłykowa, bakteriobójcza, statywowa	3 000,00 zł
PCZSZ/IP/106/2020	Lampa przepłykowa, bakteriobójcza statywowa	3 000,00 zł
PCZSZ/IP/109/2020	Nocospray	16 236,00 zł
PCZSZ/ZL/202A,B/2020	Kardiomonitor uMEC 12	9 028,80 zł
PCZSZ/ZL/203/2020	Kardiomonitor uMEC10	5 940,00 zł
PCZSZ/ZS/37/2020	Platforma AutoPulse	66 175,97 zł
PCZSZ/OI/179/2020	Respirator Trilogy 100	28 000,00 zł
PCZSZ/LB/100/2020	Komora laminarna AC2-4S8	28 474,96 zł
PCZSZ/OI/181/2020	Stetoskop elektryczny	2 593,55 zł
PCZSZ/OI/182/2020	Kardiomonitor Biolight Q7	21 728,15 zł
PCZSZ/OI/183/2020	Respirator Astral 150	31 355,46 zł
PCZSZ/CS/37/2020	Myjnia dezynfektor	110 511,00 zł
PCZSZ/OW/202/2020	Airvo 2	27 958,29 zł
PCZSZ/OW/203/2020	Airvo 2	27 958,28 zł
PCZSZ/OW/204/2020	Airvo 2	27 958,28 zł
PCZSZ/OC/104/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/105/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/106/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/107/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/108/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/109/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/110/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/111/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł

PCZSZ/OC/112/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
PCZSZ/OC/113/2020	Łóżko rehabilitacyjne NEXO	10 092,60 zł
Razem:		1 449 849,11 zł

Oprócz zakupów sprzętu oraz wyposażenia medycznego i technicznego w szpitalu prowadzone są w sposób ciągły prace remontowe i konserwacyjne, mające na celu polepszenie standardów leczenia i opieki sprawowanej nad pacjentami.

Remonty i inwestycje wykonane w 2020r.

Lp.	Nazwa inwestycji	Koszt inwestycji
1	Remont izolatki na Zol-u	29 063,58 zł
2	Prace remontowe Blok Operacyjny punkt pielęgniarski	2 557,77 zł
3	Montaż anteny bazowej pogotowie Strzelce	828,64 zł
4	Przygotowanie punktu wymazu COVID	1 065,45 zł
5	Malowanie i mural ściana w pogotowiu	1 411,44 zł
6	Dostosowanie pomieszczeń do szczepień covid i laboratorium	4 208,38 zł
7	Remont łazienki na oddz. Chirurgii	951,85 zł
8	Dostosowanie pomieszczeń oddz. Dziecięcego (Izolotka)	527,96 zł
9	Dostosowanie pomieszczeń oddz. Gin -Poł wykładzina	5 140,17 zł
10	Malowanie pomieszczeń pogotowia	600,00 zł
11	Dostosowanie oddziałów do wymogów Ministra Zdrowia ws. Covid (śluzki)	5 000,00 zł
12	Remont instalacji wodnej C.w.o.	3 075,00 zł
13	Naprawa sprzętu medycznego	102 619,04 zł
14	Przeglądy techniczne sprzętu medycznego	52 354,73 zł
15	Przeglądy stanu technicznego budynków -5 letnie	4 551,00 zł
16	Przeglądy i naprawa sprzętu technicznego	47 531,96 zł
Łącznie:		261 486,97 zł

VII. Środowisko naturalne

Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej oznacza i akcentuje konieczność podejmowania działań zmierzających do zapewnienia ochrony środowiska we wszystkich aspektach życia społecznego i gospodarczego. W Szpitalu dotyczy to w szczególności zwalczania zanieczyszczeń powietrza i wody, efektywnego wykorzystania energii elektrycznej, zmniejszania ilości odpadów, ich utylizacji i bezpiecznego dla środowiska składowania. W 2015r. zakończono i rozliczono inwestycję („Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii poprzez montaż kolektorów słonecznych jako element podniesienia efektywności energetycznej w Szpitalu w Drezdenku” – projekt realizowany w ramach Priorytetu III LRPO Działanie 3.2: Poprawa jakości powietrza, efektywności energetycznej oraz rozwój i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii) w instalację solarną, która spowodowała, że od roku 2016 nastąpiło zmniejszenie zużycia gazu ziemnego spalanego w centralnej kotłowni, co przełożyło się na zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza oraz mniejsze opłaty za gaz szacowane na 45.000 zł rocznie. W sposób ciągły tradycyjne źródła światła wymieniane są na technologię LED, co przekłada się na 8-krotne zmniejszenie poboru energii elektrycznej. Ze względu na dużą ilość tradycyjnych - żarowych punktów świetlnych - ok. 3000 szt., cały proces wymiany oświetlenia w Szpitalu potrwa około 5 lat. W roku 2020 wymieniono około 100 punktów świetlnych, zastępując żarówki żarowe - bardzo nieefektywne i niesprawne energetycznie na oświetlenie LED.



VIII. Finansowanie

Działalność Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku finansowana jest ze środków własnych. W roku 2020 Spółka nie zaciągnęła kredytów i/lub pożyczek, nie posiadała również takich zobowiązań z lat wcześniejszych.

IX. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa

W roku sprawozdawczym aktywa Spółki zwiększyły się o 5.049.847,57zł do wartości 14.213.084,74zł.

Spółka posiada płynność finansową, nie korzysta z kredytów i pożyczek. Wydatki bieżące i zakupy inwestycyjne były realizowane ze środków własnych i dotacji celowych.

Za rok 2020 Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku wypracowała zysk brutto w wysokości 2.562.453,03 zł co po uwzględnieniu naliczonego podatku dochodowego daje zysk netto w wysokości 2.260.850,03zł.

Głównym źródłem przychodów z działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. są przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia, które stanowią 91,53% przychodów ogółem.

X. Instrumenty Finansowe

Głównymi instrumentami finansowymi, z których korzysta Spółka, są środki pieniężne oraz lokaty krótkoterminowe. W związku z prowadzoną działalnością, Spółka posiada również należności i zobowiązania handlowe. Głównym celem instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność Spółki oraz eliminacja ryzyk powstających w toku jej działalności.

W ocenie zarządu Spółki w nadchodzącym roku istnieje duże ryzyko utraty płynności finansowej. Związane jest to z faktem niedofinansowania zleconych usług medycznych, coraz wyższymi wymaganiami i kosztochłonnymi standardami bez zapewnienia ich finansowania oraz koniecznością finansowania bieżącej działalności środkami własnymi. Uzyskiwane przychody nie pokrywają aktualnego poziomu kosztów usług medycznych. Dzisiejsze umowy pozostają oderwane od rzeczywistych kosztów, a wielkość kontraktów jest narzucona przez NFZ bez możliwości ich negocjacji. W sytuacji naszej Spółki, w której płace stanowią już 73,75% ponoszonych kosztów i 69,03% przychodów, a ich wzrost jest adekwatny do zmian zachodzących na rynku pracy w Polsce, istnieje zagrożenie braku środków na finansowanie działalności bieżącej.

Poziom finansowania wynikający z podpisanych umów, nie zapewnia osiągnięcia dodatniego wyniku finansowego, toteż jedyną możliwością jaką zarząd Spółki widzi, jest maksymalne zwiększenie wydajności pracy oddziałów szpitalnych i świadczenie usług medycznych ponad wielkości zapisane w umowach. Dotyczy to zarówno umowy na Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie, która zawiera finansowanie ryczałtowe, jak i pozostałych umów zawierających limity na świadczenia. W przypadku umowy ryczałtowej należy podjąć działania w celu jego zwiększenia w przyszłych okresach, dla pozostałych umów zwiększyć przychody o tzw. nadwykonania.

W związku z przeprowadzoną tzw. reformą służby zdrowia, a w szczególności powołaniu sieci szpitali, nasz Szpital wszedł do tej struktury na poziomie pierwszego stopnia. Wynagrodzenie ryczałtowe wg założeń miało zabezpieczyć finansowanie świadczeń medycznych na poziomie potrzeb i realizowanych świadczeń. Podpisane od października 2017 roku umowy w zakresie Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia, nadal nie zabezpieczają finansowania zakontraktowanych świadczeń. W ocenie zarządu Spółki istnieje duże ryzyko wystąpienia znacznego niedofinansowania wykonywanych świadczeń medycznych w roku 2021.

Ryzyko zmiany cen związane jest z zagrożeniem wzrostu cen dostaw materiałów oraz usług obcych w szczególności stawek kontraktowych lekarzy i pielęgniarek zatrudnionych w Spółce. Stan lawinowego wzrostu kosztów zatrudnienia lekarzy, wynika z ich braku na rynku i proponowaniu im wyższego wynagrodzenia przez szpitale poszukujące personelu lekarskiego. Stawki rynkowe

płacone lekarzom wzrastają w trakcie realizacji umów podpisanych z NFZ w stosunku do poziomu kosztów założonych w planie wydatków.

XI. Szczególne zdarzenia

W roku 2020 odbył się audyt sprawdzający Certyfikat systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015, potwierdzający wysoką jakość naszych usług medycznych, ponadprzeciętne kwalifikacje personelu, właściwe stosowanie procedur medycznych i dobre wyposażenie medyczne i techniczne. Potwierdził on praktyczne stosowanie ustalonych i oczekiwanych procedur postępowania we wszystkich aspektach pracy Szpitala.

Decyzją Wojewody Lubuskiego z dnia 19 października 2020 roku, Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. została przekształcona w szpital covidowy a w konsekwencji zobowiązana została do realizacji świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem i zwalczaniem COVID-19. Sytuacja ta spowodowała, że działalność szpitala została wsparta z różnych źródeł, poczynając od Agencji Rezerw Materiałowych, poprzez Wojewodę Lubuskiego, Marszałka Województwa Lubuskiego, Zarząd Powiatu Strzelecko-Drezdeneckiego, samorządy gminne, a także firmy i osoby prywatne – w postaci sprzętu i aparatury medycznej, środków ochrony osobistej, płynów dezynfekcyjnych, czy też środków pieniężnych. Najważniejszym osiągnięciem, jeżeli chodzi o możliwości diagnostyczne i perspektywy rozwoju Szpitala w Dreźnie było pozyskanie Tomografu Komputerowego, który został sfinansowany całkowicie ze środków zewnętrznych.

Dreznko, dnia, 07 czerwca 2021r.

Prezes Zarządu

Maciej Bak