

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI

Powiatowego Centrum Zdrowia Spółka z o.o.
za rok 2021

I. Informacja o jednostce

Nazwa: Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o.

Adres: 66-530 Dreżdenko, ul. Piłsudskiego 8

Forma prawna: spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Przedmiot działalności: Podstawowym profilem działalności jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie leczenia szpitalnego, ratownictwa medycznego, opieki długoterminowej, rehabilitacji medycznej, ambulatoryjnych świadczeń specjalistycznych, udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie nocnej i świątecznej opieki lekarskiej i pielęgniarstwa, transportu sanitarnego oraz diagnostyki laboratoryjnej i obrazowej.

Skład zarządu: Maciej Bak - Prezes Zarządu

Posiadane oddziały i ich siedziby: Spółka nie tworzy grupy kapitałowej ani nie wchodzi w jej skład. Nie posiada żadnych udziałów, akcji, nie jest współnikiem i nie sprawuje kontroli w żadnych innych podmiotach.

Potwierdzenie stosowania ładu korporacyjnego: Polityka zarządzania ładem korporacyjnym, stanowi zbiór zasad określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Spółki w tym relacje z właścicielem i naszymi pacjentami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz zasady współdziałania organów statutowych i jednostek organizacyjnych Spółki. Szpital stosuje zasady określone w Certyfikacie akredytacyjnym systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015.

II. Opis zmian, które nastąpiły w roku sprawozdawczym

W roku sprawozdawczym nie nastąpiły żadne zmiany formy prawnej jednostki, nie zmieniła się również struktura własności kapitału, zakres prowadzonej działalności i struktura organizacyjna.

Decyzją Wojewody Lubuskiego placówka realizowała świadczenia opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19 poprzez zapewnienie w podmiocie łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2. W związku z pandemią koronawirusa. Szpital w Dreżdenku musiał znaleźć się w nowej, trudnej rzeczywistości. Praktycznie cała działalność oddziałów szpitalnych została podporządkowana leczeniu pacjentów covidowych. Zostały wyznaczone strefy tzw. brudne i czyste, a personel medyczny zaczął pracować ze szczególnym narażeniem na możliwość zakażenia. Mimo wielu trudnych momentów szpital stanął na wysokości zadania i realizuje zadania wynikające z wyższej konieczności wynikającej z ogólnoświatowego zagrożenia.

III. Sytuacja jednostki na tle branży i całej gospodarki

Sytuację ekonomiczno-finansową szpitala w roku 2021 należy odnieść do ogólnego stanu służby zdrowia w Polsce i niewystarczających środków przeznaczanych na leczenie szpitalne z budżetu



państwa. Polskie szpitale charakteryzują się złą kondycją finansową wynikająca z nierównowagi pomiędzy wydatkami, a uzyskiwanymi przez nie przychodami. Skutkiem jest ciągły wzrost zadłużenia, niekontrolowane narastanie długu i w rezultacie utrata płynności finansowej. Szpitale zmuszone są do poszukiwania alternatywnych źródeł finansowania – dotacji z Unii Europejskiej, pożyczek od Skarbu Państwa, jednostek samorządowych, banków oraz instytucji finansowych. W części szpitali przeprowadzane są programy restrukturyzacyjne, przede wszystkim finansowe i zatrudnienia. Prowadzi to do polepszania sytuacji, jednak według opinii ekspertów – jest to rozwiązanie krótkofalowe. Aby zapewnić trwałą poprawę kondycji finansowej, niezbędne są zmiany systemowe. Przewiduje się, że koszty szpitalne, będą w najbliższych latach wzrastać. Głównym powodem jest narastająca presja płacowa oraz konieczność przeprowadzenia inwestycji budowlanych w celu dostosowania do wymogów prawa. Efektywne zarządzanie finansami w sytuacji niedoboru środków w systemie to poważne wyzwanie, przed którym stają szpitale niezależnie od ich formy prawnej.

Na tym tle, szpital w Drezdenku, w którym przeprowadzono w 2010r. restrukturyzację, program oddłużeniowy i zmianę formy organizacyjnej z jednostki państwowej na spółkę z o.o. ze 100% udziałem powiatu strzelecko-drezdeneckiego odniósł sukces. Zagrożeniem dla spółki jest niewystarczający poziom finansowania zleconych przez państwo (NFZ) usług medycznych. Od roku 2018 oddziały szpitalne: wewnętrzny, chirurgiczno-ortopedyczny, ginekologiczno-położniczy, neonatologiczny, pediatryczny i intensywnej terapii były finansowane ryczałtowo w ramach Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia (PSZ), bez wskazania konkretnych kwot przypadających na oddziały. Stałe, ryczałtowe finansowanie miesięczne podstawowych oddziałów szpitalnych pozwala na elastyczne zarządzanie siłami i posiadanymi środkami finansowymi w zależności od zapotrzebowania na świadczenia szpitalne poszczególnych oddziałów oraz realizowane procedury medyczne, a w szczególności na organizowanie planowych zabiegów operacyjnych. Ryczałt w 2021 roku wyniósł 10.387.072,00 zł.

Na wykonanie właściwego ryczałtu w 2021 roku niewątpliwie istotny wpływ miała sytuacja epidemiologiczna panująca na całym świecie, również w Polsce związana z pandemią. Praktycznie prawie cały rok, bo styczeń - czerwiec oraz listopad - grudzień 2021 roku nastąpiły mocne ograniczenia w przyjęciu pacjentów planowych.

Od miesiąca stycznia 2021r. do 14 czerwca 2021r. Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku wykonywało zadania nałożone przez Wojewodę Lubuskiego w zakresie pełnienia roli szpitala II poziomu zabezpieczenia COVID i realizację świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19. Z dniem 15 czerwca Szpital w Drezdenku zgodnie z decyzją Wojewody zaprzestał realizacji świadczeń dla pacjentów z podejrzeniem lub z potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2 i powrócił do realizacji zadań przed epidemią.

Od dnia 10 listopada 2021r. Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. otrzymało ponownie decyzję wojewody nakładającą na szpital obowiązek realizacji świadczeń opieki zdrowotnej w związku z zapobieganiem, przeciwdziałaniem i zwalczaniem COVID-19, poprzez zapewnienie w podmiocie leczniczym 32 łóżek dla pacjentów z podejrzeniem lub potwierdzonym zakażeniem SARS-CoV-2, w tym 2 łóżka intensywnej terapii z kardiomonitorem oraz możliwością prowadzenia tlenoterapii i wentylacji mechanicznej. W kolejnych miesiącach roku 2021 Wojewoda wydawał kolejne decyzje zmieniające, zwiększając ilość łóżek dla pacjentów z COVID-19.

W związku z nałożoną decyzją wojewody i realizacją świadczeń medycznych dla pacjentów z podejrzeniem lub zakażeniem SARS-CoV-2, Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku osiągnęło w roku 2021 oprócz przychodów z podstawowej działalności również przychody z tytułu wykonywanej działalności covidowej w wysokości 15.257.041,68 zł. Na wysokość ww. przychodów złożyły się wykonane procedury medyczne:

- opłata ryczałtowa za gotowość do udzielania świadczeń objętych dotychczas finansowaniem,
- opłata ryczałtowa za gotowość do udzielania świadczeń,
- wstępna kwalifikacja typu pretriage,
- pobyt związany z zapobieganiem i przeciwdziałaniem zakażeniu wirusem SARS-CoV-2 w podmiocie wykonującym działalność leczniczą,
- dodatkowa opłata ryczałtowa za dostępność respiratora do udzielania świadczeń,



- hospitalizacja związana z leczeniem COVID-19,
- porada lekarska na rzecz pacjenta z dodatnim wynikiem testu diagnostycznego w kierunku SARS-CoV-2,
- pobranie materiału biologicznego,
- hospitalizacja związana z leczeniem COVID-19 pacjenta wymagającego wentylacji mechanicznej poza OIOM
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 w OIOM,
- opłata ryczałtowa za gotowość punktu pobrań materiału biologicznego do przeprowadzenia testu na obecność wirusa SARS-CoV-2,
- dodatkowa opłata ryczałtowa za utrzymanie stanu gotowości do udzielania świadczeń w reżimie sanitarnym uwzględniającym wprowadzenie na terytorium RP stanu zagrożenia epidemicznego, a następnie stanu epidemii,
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 – SPO₂<95%
- hospitalizacja pacjenta związana z leczeniem COVID-19 – SPO₂≥95%
- szczepienia pacjentów na COVID-19
- wykonanie testu antygenowego na obecność wirusa SARS-CoV-2.

IV. Sprzedaż i portfel zamówień

Głównym źródłem przychodów spółki jest kontrakt podpisany z NFZ. W październiku 2017 r. nastąpiła zmiana zasad kontraktowania świadczeń medycznych zleconych przez LOW NFZ. Wprowadzono ogólnopolską sieć szpitali, nazwaną: Podstawowe Szpitalne Zabezpieczenie (PSZ). Szpital Powiatowy w Drezdenku znalazł się w sieci szpitali na poziomie pierwszego stopnia, co oznacza, że podstawowe oddziały szpitalne: internistyczny, chirurgiczny, ginekologiczno-położniczy z neonatologicznym, pediatryczny oraz dodatkowo oddział anestezjologii i intensywnej terapii, są finansowane ryczałtowo w okresach miesięcznych w wysokości wcześniej ustalonej w sposób arbitralny przez płatnika tj. LOW NFZ. Wprowadzenie finansowania ryczałtowego spowodowało, że przestały funkcjonować tzw. świadczenia ponadlimitowe w zakresie Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia, a co za tym idzie również zniknęła możliwość uzyskania dodatkowych przychodów z tego tytułu. Ponieważ ryczałt został ustalony w oparciu o sprzedaż roku 2015, a niewielki wzrost wyceny świadczeń medycznych w 2021 roku jest z jednej strony niewystarczający, a z drugiej nie ma możliwości pozyskania dodatkowych przychodów. Poza kontraktem ryczałtowym, który jest głównym źródłem przychodów, Spółka uzyskuje również przychody z innych umów podpisanych z LOW NFZ, a które zawierają ustalone limity świadczeń medycznych.

Ryczałt podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej w roku 2021r. wyniósł 10.387.072,00 zł. Spółka uzyskała również przychody z tytułu realizacji innych umów podpisanych z LOW NFZ. Wartość pozostałych umów na realizację świadczeń zdrowotnych nie objętych ryczałtem wyniosła w roku 2021 – 12.993.429,57 zł. Dodatkowo LOW NFZ w roku 2021 wypłacił kwotę 4.246.456,80 zł z tytułu wzrostu wynagrodzeń dla pielęgniarek, ratowników, lekarzy.

W związku z decyzją wojewody nakładającą obowiązek realizacji świadczeń pacjentom z podejrzeniem lub zakażeniem SARS-CoV-2 Spółka otrzymała dodatkowo z LOW NFZ środki finansowe w wysokości 23.323.864,50 zł. Z czego 15.257.041,68 zł zostało przeznaczone na świadczenia zdrowotne, 7.802.224,32 zł na świadczenia pieniężne dla personelu wykonującego zawód medyczny w podmiotach leczniczych, którzy mają bezpośredni kontakt z pacjentami z podejrzeniem i zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, członkom zespołów ratownictwa medycznego oraz osobom wykonującym zawód medyczny w izbach przyjęć, a także 264.598,50 zł na jednorazowe świadczenia pieniężne dla osób innych niż osoby wykonujące zawód medyczny (niemedycy).

Przychód otrzymany z Lubuskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ w Zielonej Górze przez Powiatowe Centrum zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku w roku 2021 wyniósł 60.812.003,40 zł.

Na wielkość przychodu otrzymanego z NFZ składają się przychody z podpisanych umów w rodzaju:

- podstawowe szpitalne zabezpieczenie,
- świadczenia pielęgniacyjne i opiekuńcze w ramach opieki długoterminowej,

- rehabilitacja lecznicza,
- opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- leczenie szpitalne,
- ratownictwo medyczne
- podstawowa opieka zdrowotna – transport sanitarny
- świadczenia związane z działalnością na rzecz pacjentów covidowych

Drugim źródłem finansowania są przychody własne w łącznej 5.095.954,17 zł., na które w głównej mierze złożyły się:

- przychody z pozostałej działalności (medycyna komercyjna, laboratorium, RTG, itp.)
- przychody operacyjne (wpływy z darowizny, przychody z tytułu dzierżaw)
- przychody finansowe (odsetki od środków zgromadzonych na rachunkach bankowych)

Łączne przychody szpitala w 2021 r. wyniosły 65.907.957,57 zł.

V. Personel i świadczenia socjalne

Zatrudnienie w Powiatowym Centrum Zdrowia Sp. z o.o. według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku wyniosło 293,43 etatu z czego: 145,15 etatu to umowa o pracę, 100,61 etatu to umowa kontraktowa, a 47,67 etatu to umowa zlecenia. W roku 2021 zwiększeniu uległo zatrudnienie we wszystkich rodzajach umów. Spowodowane to było Decyzją Wojewody Lubuskiego z dnia 15 czerwca 2021 roku, zgodnie z którą, szpital zaprzestał realizacji świadczeń opieki zdrowotnej wyłącznie dla pacjentów covidowych i powrócił do realizacji zadań przed epidemią.

Stan zatrudnienia i jego zmiany przedstawia poniższa tabela:

Grudzień 2021 roku		
Rodzaj umowy	Zatrudnienie w etatach	Zatrudnienie w osobach
Umowa o pracę	148,75	152
Umowa kontraktowa	141,58	155
Umowa zlecenia	78,02	120
Razem:	368,35	427
Grudzień 2020 roku		
Rodzaj umowy	Zatrudnienie w etatach	Zatrudnienie w osobach
Umowa o pracę	145,15	147
Umowa kontraktowa	100,61	147
Umowa zlecenia	47,67	101
Razem:	293,43	395

Spółka tworzy Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych. Podział środków dokonywany jest przez Komisję Socjalną. W 2021 roku sfinansowano następujące działania:

- zapomogi – 15.400,00 zł.
- świadczenia pieniężne świąteczne – 224.600,00 zł.

Razem: 240.000,00 zł.

VI. Inwestycje

W roku 2021 szpital otrzymał dofinansowania do zakupu środków trwałych w łącznej kwocie 964.706,37zł., w tym:

- budowa parkingu wraz z infrastrukturą techniczną i wyposażeniem - kwota 242.333,00zł.;
- zakup środków trwałych -Fundacja PGNIG S.A. im. Ignacego Łukasiewicza- kwota 611.924,82 zł.
- rozbudowa i modernizacja instalacji tlenowej w kwocie 110.448,55 zł.

Poniższa tabela przedstawia zakupione w 2021 roku środki trwałe na łączną kwotę 1.342.525,00 zł.

Numer inwentarzowy	Nazwa środka trwałego	Wartość brutto
PCZSZ/PR/10/2021	Agregat chłodniczy z osprzętem	19 820,00 zł
PCZSZ/PR/11/2021	Wózek hydrauliczny z pompą nożną	12 915,00 zł
PCZSZ/ZS/42/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/ZW/35/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/ZD/27/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/194/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/195/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/196/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/197/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/198/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/199/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/200/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/201/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/202/2021	Pompa Infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/203/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/204/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/205/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/206/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/207/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/208/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OI/209/2021	Pompa infuzyjna objętościowa P300	5 022,00 zł
PCZSZ/OI/210/2021	Pompa infuzyjna objętościowa P300	5 022,00 zł
PCZSZ/OI/211/2021	Pompa infuzyjna objętościowa P300	5 022,00 zł
PCZSZ/OI/212/2021	Stacja dokująca	3 132,00 zł
PCZSZ/OI/213/2021	Stacja dokująca	3 132,00 zł
PCZSZ/IP/125/2021	Myjnia-dezynfektor Topic 20	24 948,00 zł
PCZSZ/OC/126/2021	Koncentrator tlenu Philips	3 000,00 zł
PCZSZ/OC/127/2021	Koncentrator tlenu Philips	3 000,00 zł
PCZSZ/DN/82/2021	Laptop DELL 15,6"	2 708,00 zł
PCZSZ/ZD/29/2021	Respirator Medumat Standard	30 819,87 zł
PCZSZ/ZW/36/2021	Respirator Medumat Standard	30 819,87 zł
PCZSZ/ZT/11/2021	Respirator Mudemat Standard	30 819,88 zł
PCZSZ/OC/128/2021	Wózek medyczny	2 156,00 zł
PCZSZ/OC/129/2021	Wózek medyczny	2 726,55 zł
PCZSZ/ZW/37/2021	Defibrylator Lifepak 15	63 405,58 zł
PCZSZ/ZD/30/2021	Defibrylator Lifepak 15	63 405,57 zł
PCZSZ/OP/106/2021	Głowica kardiologiczna zwiększenie środka trwałego	29 300,00 zł
PCZSZ/OI/215/2021	Respirator Hamilton- G5	91 843,20 zł
PCZSZ/OW/218/2021	Wózek medyczny	2 123,00 zł
PCZSZ/OW/219/2021	Pompa strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OW/220/2021	Pompa strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OW/221/2021	Pompa strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OW/222/2021	Pompa strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OW/223/2021	Pompa strzykawkowa S300	3 780,00 zł
PCZSZ/OW/224/2021	Pompa objętościowa P300	5 022,00 zł
PCZSZ/OW/225/2021	Pompa objętościowa P300	5 022,00 zł
PCZSZ/PKA/13-	Ultrasonograf	342 000,00 zł

17/2021		
PCZSZ/PKA/10/2021	Aparat EKG TC20	14 958,00 zł
PCZSZ/BO/105/2021	Wózek do transportu pacjentów ST1-X	10 928,95 zł
PCZSZ/DL/294/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DL/295/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/IP/135/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/IP/136/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/IP/137/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/ZL/210/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/ZL/211/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DN/84/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DL/293/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/MK/31/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/IP/138/2021	Urządzenie do mech. kompresji klatki piersiowej	60 104,70 zł
PCZSZ/ZR/43/2019	Czujnik CO2 zwiększenie środka trwałego	12 160,80 zł
PCZSZ/IP/139/2021	Pulsoksymetr MASIMO RAD-5	3 564,00 zł
PCZSZ/DN/85/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DN/86/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/KA/16/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DN/87/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/FK/28/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/DL/302/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/NP/4/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/DL/303/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/FK/29/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/FK/30/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/FK/31/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/MK/37/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/MK/38/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/OR/57/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/ZL/212/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/OW/238/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/OW/239/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/OC/136/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/OC/137/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,60 zł
PCZSZ/ON/38/2021	Klimatyzator rotenso Romi Inwenter	2 876,67 zł
PCZSZ/IP/140/2021	Klimatyzator Rotenso Romi Inwenter	2 876,61 zł
PCZSZ/LB/115/2021	Mikroskop biologiczny Phantera	11 974,05 zł
PCZSZ/DN/88/2021	Notebook DELL Inspirion 5505	2 919,00 zł
PCZSZ/OI/216/2021	Moduł kapnografii oraz pomiaru O2	15 120,00 zł
PCZSZ/OI/217/2021	Moduł kapnografii oraz pomiaru O2	15 120,00 zł
PCZSZ/OI/218/2021	Moduł kapnografii oraz pomiaru O2	15 120,00 zł
PCZSZ/OI/219/2021	Moduł kapnografii oraz pomiar O2	15 120,00 zł
PCZSZ/OI/220/2021	Moduł kapnografii oraz pomiaru O2	15 120,00 zł
PCZSZ/OI/222/2021	Pompa infuzyjna strzykawkowa	3 996,00 zł
PCZSZ/OI/223/2021	Stacja dokująca z pokrywą	3 520,80 zł
PCZSZ/OI/224/2021	System kontrolowania insulinoterapii	12 960,00 zł
PCZSZ/BO/106/2021	Pompa Agilia	4 968,00 zł
PCZSZ/BO/107/2021	Pompa Agilia	4 968,00 zł
PCZSZ/BO/108/2021	Pompa Agilia	4 968,00 zł

PCZSZ/BO/109/2021	Pompa Agilia	4 968,00 zł
PCZSZ/BO/110/2021	Lampa operacyjna TriLite	49 680,00 zł
PCZSZ/BO/111/2021	Lampa operacyjna TriLite	49 680,00 zł
PCZSZ/BK/117/2021	Wirówka laboratoryjna MPW-351e	12 111,88 zł
PCZSZ/OI/226/2021	Ambu aView 2 advance- monitor do endoskopów a Scope4	28 130,27 zł
PCZSZ/OW/243/2021	Wózek medyczny	2 640,00 zł
PCZSZ/OW/246/2021	Kardiostymulator zewnętrzny MIP-801	4 425,00 zł
Razem:		1 342 525,00 zł

Oprócz zakupów sprzętu oraz wyposażenia medycznego i technicznego w szpitalu prowadzone są w sposób ciągły prace remontowe i konserwacyjne, mające na celu polepszenie standardów leczenia i opieki sprawowanej nad pacjentami.

lp.	Nazwa inwestycji	koszt inwestycji
1	Remont oddz. rehabilitacji	49 410,71 zł
2	Malowanie zakładu fizykoterapii	2 842,74 zł
3	Remont poradni pokoje 104, 105, 106, 107 I piętro przychodnia	59 247,41 zł
4	Remont pokrycia dachowego na prosektorium	29 802,33 zł
5	Remont dachu Kotłownia Centralna i garaże	102 002,29 zł
6	Modernizacja przyłączy tlenowych podtynkowych na szpitalu	23 571,00 zł
7	Montaż instalacji tlenowej w salach chorych zakładu opiekuńczo-leczniczego	74 282,40 zł
8	Modernizacja reduktorów tlenowych w stacji tlenowej	18 906,48 zł
9	Dokończenie remontu izolatki zakładu opiekuńczo-leczniczego + wykładziny	19 648,21 zł
10	Montaż drzwi izba przyjęć	1 400,00 zł
11	Montaż klimatyzatorów oddziały i administracja	89 175,00 zł
12	Prosektorium montaż instalacji elektrycznej i klimatyzacji sala sekcyjna	6 290,00 zł
13	Naprawa sprzętu medycznego	82 116,04 zł
14	Przeglądy techniczne sprzętu medycznego	70 241,92 zł
15	Przeglądy i naprawy sprzętu technicznego	13 763,64 zł
Łącznie:		642 700,17 zł

VII. Środowisko naturalne

Przystąpienie Polski do Unii Europejskiej oznacza i akcentuje konieczność podejmowania działań zmierzających do zapewnienia ochrony środowiska we wszystkich aspektach życia społecznego i gospodarczego. W szpitalu dotyczy to w szczególności zwalczania zanieczyszczeń powietrza i wody, efektywnego wykorzystania energii elektrycznej, zmniejszenia ilości odpadów, ich utylizacji i bezpiecznego dla środowiska składowania. W 2015 roku zakończono i rozliczono inwestycję („Wykorzystanie odnawialnych źródeł energii poprzez montaż kolektorów słonecznych jako element podniesienia efektywności energetycznej w Szpitalu w Drezenku” – projekt realizowany w ramach Priorytetu III LRPO Działanie 3.2: Poprawa jakości powietrza, efektywności energetycznej oraz rozwój i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii) w instalację solarną, która spowodowała, że od roku 2016 nastąpiło zmniejszenie zużycia gazu ziemnego spalanego w centralnej kotłowni, co przełożyło się na zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza oraz mniejsze opłaty za gaz szacowane na 45.000 zł rocznie. W sposób ciągły tradycyjne źródła światła wymieniane są na technologię LED, co przekłada się na 8-krotne zmniejszenie poboru energii elektrycznej. Ze względu na dużą ilość tradycyjnych - żarowych punktów świetlnych - ok. 3000 szt., cały proces wymiany oświetlenia w szpitalu potrwa około 5 lat.

VIII. Finansowanie

Działalność Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku finansowana jest ze środków własnych. W roku 2021 spółka nie zaciągnęła kredytów i/lub pożyczek, nie posiadała również takich zobowiązań z lat wcześniejszych.

IX. Sytuacja majątkowa, finansowa i dochodowa

W roku sprawozdawczym aktywa spółki zwiększyły się o 7.412.085,98 zł do wartości 21.625.170,72 zł.

Spółka posiada płynność finansową, nie korzysta z kredytów i pożyczek. Wydatki bieżące i zakupy inwestycyjne były realizowane ze środków własnych i dotacji celowych.

Za rok 2021 Powiatowe Centrum Zdrowia Sp. z o.o. w Drezdenku wypracowała zysk brutto w wysokości 6.875.462,57 zł co po uwzględnieniu naliczonego podatku dochodowego daje zysk netto w wysokości 5.535.460,57 zł.

Głównym źródłem przychodów z działalności Powiatowego Centrum Zdrowia Sp. z o.o. są przychody z Narodowego Funduszu Zdrowia, które stanowią 92,27% przychodów ogółem.

X. Instrumenty Finansowe

Głównymi instrumentami finansowymi, z których korzysta spółka, są środki pieniężne oraz lokaty krótkoterminowe. W związku z prowadzoną działalnością, spółka posiada również należności i zobowiązania handlowe. Głównym celem instrumentów finansowych jest pozyskanie środków finansowych na działalność spółki oraz eliminacja ryzyk powstających w toku jej działalności.

W ocenie zarządu spółki w nadchodzącym roku istnieje duże ryzyko utraty płynności finansowej. Związane jest to z faktem niedofinansowania zleconych usług medycznych, coraz wyższymi wymaganiami i kosztochłonnymi standardami bez zapewnienia ich finansowania oraz koniecznością finansowania bieżącej działalności środkami własnymi. Uzyskiwane przychody nie pokrywają aktualnego poziomu kosztów usług medycznych. Dzisiejsze umowy pozostają oderwane od rzeczywistych kosztów, a wielkość kontraktów jest narzucona przez NFZ bez możliwości ich negocjacji. W sytuacji naszej spółki, w której płace stanowią już 80,69% ponoszonych kosztów i 71,28% przychodów, a ich wzrost jest adekwatny do zmian zachodzących na rynku pracy w Polsce, istnieje zagrożenie braku środków na finansowanie działalności bieżącej.

Niepokojący jest zauważalny wzrost pozostałych kosztów prowadzonej działalności, głównie energii elektrycznej, gazu ziemnego, paliwa. Wzrosty te wynoszą od kilkunastu, do nawet kilkuset procent w skali roku. Brak szybkiej zmiany w wycenie świadczeń medycznych finansowanych przez NFZ może mieć negatywny wpływ na sytuację opieki zdrowotnej i podmioty udzielające świadczeń na rzecz pacjentów w roku 2022 i latach następnych.

W związku z przeprowadzoną tzw. reformą służby zdrowia, a w szczególności powołaniu sieci szpitali, nasz szpital wszedł do tej struktury na poziomie pierwszego stopnia. Wynagrodzenie ryczałtowe wg założeń miało zabezpieczyć finansowanie świadczeń medycznych na poziomie potrzeb i realizowanych świadczeń. Podpisane od października 2017 roku umowy w zakresie Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia, nadal nie zabezpieczają finansowania zakontraktowanych świadczeń. W ocenie zarządu spółki istnieje duże ryzyko wystąpienia znacznego niedofinansowania wykonywanych świadczeń medycznych w roku 2022.

Ryzyko zmiany cen związane jest z zagrożeniem wzrostu cen dostaw materiałów oraz usług obcych w szczególności stawek kontraktowych lekarzy i pielęgniarek zatrudnionych w spółce. Stan lawinowego wzrostu kosztów zatrudnienia lekarzy, wynika z ich braku na rynku i proponowaniu im wyższego wynagrodzenia przez szpitale poszukujące personelu lekarskiego. Stawki rynkowe płacone lekarzom wzrastają w trakcie realizacji umów podpisanych z NFZ w stosunku do poziomu kosztów założonych w planie wydatków.

XI. Szczególne zdarzenia

W roku 2021 odbył się audyt sprawdzający Certyfikat systemu zarządzania jakością ISO 9001:2015, potwierdzający wysoką jakość naszych usług medycznych, ponadprzeciętne kwalifikacje personelu, właściwe stosowanie procedur medycznych i dobre wyposażenie medyczne i techniczne. Potwierdził on praktyczne stosowanie ustalonych i oczekiwanych procedur postępowania we wszystkich aspektach pracy szpitala.

W związku z decyzjami wojewody na spółkę nałożono obowiązek realizacji świadczeń pacjentom z podejrzeniem lub zakażeniem SARS-CoV-2. Sytuacja ta spowodowała, że działalność szpitala została wsparta z różnych źródeł, poczynając od Agencji Rezerw Materiałowych, poprzez Wojewodę Lubuskiego, Marszałka Województwa Lubuskiego, Zarząd Powiatu Strzelecko-Drezdeneckiego, samorządy gminne, a także firmy i osoby prywatne – w postaci sprzętu i aparatury medycznej, środków ochrony osobistej, płynów dezynfekcyjnych, czy też środków pieniężnych. Najważniejszym osiągnięciem, jeżeli chodzi o możliwości diagnostyczne i perspektywy rozwoju szpitala w Dreddenku było pozyskanie Tomografu Komputerowego, który został sfinansowany całkowicie ze środków zewnętrznych.

Dreddenko, dnia 31 marca 2022r.

Prezes Zarządu
Marcin Buk